

STRATEGIJA RAZVOJA ARHITEKTONSKOG FAKULTETA UNIVERZITETA CRNE GORE 2019-2024.

Strategija razvoja Arhitektonskog fakulteta dosljedno prati prvu sveobuhvatnu Strategiju razvoja Univerziteta Crne Gore, kojom su definisani prioritetni pravci razvoja Univerziteta za period 2019-2024. godine. Strateški pravci razvoja Arhitektonskog fakulteta definisani su u skladu sa dominantnom orijentacijom Univerziteta Crne Gore na prioritetne oblasti: Nastavni proces, Nauka i istraživanje, Međunarodna saradnja, Fakultet i okruženje, Organizacija i resursi.

Arhitektonski fakultet je organizaciona jedinica Univerziteta Crne Gore, vodeće obrazovne i naučno-istraživačke institucije u Crnoj Gori. Arhitektonski fakultet je orijentisan na stvaranje i integraciju produktivnih kompetencija iz oblasti arhitekture, urbanizma i tehnologija. Formalnom kvalifikacijom, u *Direktivni Evropskog parlamenta i Vijeća, 2005.* Arhitektura je identifikovana kao regulisana profesija, što je implicitno svrstava u profesije od javnog interesa.

U skladu sa strateškom orijentacijom Univerziteta, Arhitektonski fakultet će kontinuirano unapređivati kvalitet nastavnog procesa, prateći savremene, inovativne tendencije u visokom obrazovanju, u cilju produkcije konkurentnog kadra za potrebe sve zahtjevnijeg tržišta rada i sa jasnom prepoznatljivošću u Evropskom prostoru visokog obrazovanja.

Arhitektonski fakultet će kontinuirano unapređivati naučne i stručne kompetencije u cilju stvaranja novih prostornih vrijednosti i produktivnog upravljanja prostorom, u dinamičnom društvenom i kulturnom kontekstu, te podsticati izvrsnost u teorijskom i praktičnom istraživanju građene sredine, u cilju dostizanja konkurentnosti u Evropskom istraživačkom prostoru.

Snažnije uspostavljanje međunarodne saradnje sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama i organizacijama, uvođenje mehanizama za održiva partnerstva i projektne aktivnosti, u svrhu stvaranja, razmjene i primjene nastavnih, naučnih i stručnih kompetencija, jedna je od prioritetnih strateških orijentacija Arhitektonskog fakulteta.

Arhitektonski fakultet će osnaživati svoju ulogu u procesu valorizacije i afirmacije graditeljskog i kulturnog naslijeđa Crne Gore. Orijehtacija je na očuvanje i unapređenje materijalnog kulturnog iskustva, promociju nacionalnog identiteta i kulture na lokalnom i međunarodnom nivou, kroz podsticanje projektne aktivnosti i angažovanje partnerstava sa privredom, dijasporom, alumni udruženjima i dr.

Arhitektonski fakultet će u saradnji sa Univerzitetom, osnaživati aktivnosti i mehanizme na unapređenju budžetske podrške, prostorno-funkcionalnih kapaciteta, kadrovske potencijala, nastavnih, administrativnih i istraživačkih resursa, studentske podrške, akademskog integriteta, primarno angažujući spoljna partnerstva i raznolike projektne aktivnosti.

MISIJA I VIZIJA

Misija

Arhitektonski fakultet Univerziteta Crne Gore ima centralnu ulogu u stvaranju profesionalno produktivnog, stručnog i naučnog kadra iz oblasti arhitekture i urbanizma, koji je društveno odgovoran u procesu očuvanja, razvoja i unapređenja prostornih vrijednosti Crne Gore.

Vizija

Arhitektonski fakultet je efikasna, međunarodno prepoznata organizaciona jedinica Univerziteta Crne Gore, koja stvara visokokompetentni stručni i naučni kadar za produktivni razvoj i promociju prostorne kulture.

I. NASTAVNI PROCES

U skladu sa strateškom orijentacijom Univerziteta Crne Gore, Arhitektonski fakultet će kontinuirano unapređivati kvalitet nastavnog procesa, razvijati mehanizme za angažovanje međunarodnih partnera, implementaciju inovativnih metoda nastave, podsticati istraživačku i kreativnu dimenziju, konstruktivno kritičko mišljenje, interdisciplinarno i kolaborativno učenje, te jačati kompetencije nastavnog osoblja. Cilj je produkcija konkurentnog kadra iz oblasti arhitekture i urbanizma, za potrebe sve zahtjevnijeg tržišta rada i sa jasnom prepoznatljivošću u Evropskom prostoru visokog obrazovanja.

Cilj. I.1. Arhitektonski fakultet Univerziteta Crne Gore kreira i realizuje kvalitetne i inovativne studijske programe na svim nivoima studija, sa jasno definisanim i međunarodno uporedivim ishodima učenja u Evropskom prostoru visokog obrazovanja, prilagođene savremenim potrebama društva i tržišta rada					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
I.1.1 Analiza uspješnosti studijskog programa sa prijedlogom unapređenja istog uključujući reviziju svih elemenata kurikuluma (opterećenje studenata i akademskog osoblja, način ispitivanja i ocjenjivanja, organizacija nastave, ishodi učenja)	<ul style="list-style-type: none"> – Formirani timovi za izradu godišnjeg samoevaluacionog izvještaja – Godišnji samoevaluacioni izvještaj o studijskim programima – Prijedlog za unapređenje strukture studijskih programa – Usvojene izmjene sadržaja i strukture studijskih programa – Prijedlog izmjena strukture predmetnih kurikuluma i usklađivanje sa kriterijumima Arhitekture kao regulisane profesije u okviru Evropskog prostora visokog obrazovanja EHEA – Usvojene izmjene sadržaja i strukture predmetnih kurikuluma 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Međunarodni projekti 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Vijeće fakulteta – Komisija za unapređenje kvaliteta – Komisija za sprovođenje Protokola o Završnom radu – Komisija za postdiplomske studije – Timovi za izradu samoevaluacionog izvještaja – Studentsko vijeće 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> – Nedovoljna objektivnost prilikom sprovođenja analiza; – Zahtjevi poslodavaca u pogledu znanja i kompetencija odraz su samo trenutnih potreba tržišta, a ne i pravaca za mogući budući razvoj – Akreditovani/reakreditovani studijski programi u dovoljnoj mjeri ne odražavaju kvalitativni iskorak
I.1.2 Analiza usklađenosti ishoda učenja studijskih programa sa potrebama tržišta rada	<ul style="list-style-type: none"> – Identifikovanje realnih potreba tržišta rada – Prijedlog izmjena ishoda učenja u skladu sa identifikovanim potrebama tržišta rada – Prilagođavanje upisne politike u skladu sa potrebama tržišta rada 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Vijeće fakulteta – Komisija za unapređenje kvaliteta – Timovi za izradu samoevaluacionog izvještaja 	Kontinuirano do 2024.	
Cilj 2. Arhitektonski fakultet Univerziteta Crne Gore učestvuje u razvoju programa cjeloživotnog učenja, učenja na daljinu i inovativnih metoda nastave i učenja					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
I.2.1 Pokretanje programa cjeloživotnog učenja na Univerzitetu Crne Gore	<ul style="list-style-type: none"> – Podrška razvoju strategije i programa cjeloživotnog učenja na Univerzitetu Crne Gore 	<ul style="list-style-type: none"> – Univerzitet Crne Gore – Međunarodni projekti, – Projekti saradnje sa privredom – Arhitektonski fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> – Rektorski kolegijum – Dekanski kolegijum – Vijeće fakulteta – Komisija za unapređenje kvaliteta – Eksterni eksperti 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> – Poteškoće prilikom akreditacije i formalnog prepoznavanja koncepta specijalizacije kao oblika cjeloživotnog učenja; – Nedovoljna saradnja sa privrednim sektorom i nedostatak

					komunikacije u vezi sa potrebama tržišta rada; – Nedovoljna finansijska sredstva, prostorni kapaciteti, oprema i ljudski resursi za realizaciju kombinovanih metoda nastave i kolaborativnog učenja
I.2.2 Razvoj mehanizama za implementiranje kombinovanih metoda nastave, e-učenja i kolaborativnog učenja	– Uspostavljena prostorna i tehnička podrška i oprema za implementiranje kombinovanih metoda nastave, e-učenja i kolaborativnog učenja	– Arhitektonski fakultet – Međunarodni i nacionalni projekti – Sradnja sa privredom	– Dekanski kolegijum – Vijeće fakulteta – Komisija za unapređenje kvaliteta – Eksterni eksperti	Kontinuirano do 2024.	

Cilj 3. Arhitektonski fakultet Univerziteta Crne Gore podstiče internacionalizaciju i interdisciplinarnost studijskih programa

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
I.3.1 Formiranje predmetnih modula na engleskom jeziku	– Uvedeni predmetni moduli koji se izvode na engleskom jeziku, u cilju povećanja broja stranih studenata (do 15 % predmeta)	– Arhitektonski fakultet	– Dekanski kolegijum, – Vijeće fakulteta – Komisija za unapređenje kvaliteta – Predmetni nastavnici	Kontinuirano do 2024.	– Nedovoljno znanje engleskog jezika za izvođenje nastave; – Nedovoljna zainteresovanost organizacionih jedinica za organizovanje zajedničkih studija sa partnerskim univerzitetima;
I.3.2 Povezivanje sa srodnim studijskim programima Univerziteta Crne Gore, u cilju pokretanja interdisciplinarnih studija	– Akreditacija zajedničkih interdisciplinarnih studijskih programa na master i/ili doktorskom nivou studija	– Univerzitet Crne Gore – Arhitektonski fakultet – Srodni fakulteti – Međunarodni projekti	– Dekanski kolegijum – Vijeće fakulteta – Komisija za unapređenje kvaliteta – Partnerski fakulteti	Kontinuirano do 2024.	– Neadekvatan organizacioni okvir za upravljanje i implementaciju zajedničkih interdisciplinarnih studija. – Nekompatibilnost sa pojedinim studijskim programima iz inostranstva
I.3.4 Podrška pokretanju zajedničkog studijskog programa sa strateškim partnerima iz inostranstva	– Razmatranje mehanizama za formiranje studijskog programa sa kompatibilnim nastavnim programima fakulteta iz inostranstva (dvojna diploma)	– Univerzitet Crne Gore – Arhitektonski fakultet – Partnerski fakulteti iz inostranstva – Međunarodni projekti	– Univerzitet – Dekanski kolegijum – Vijeće fakulteta – Komisija za unapređenje kvaliteta – Partnerski fakulteti	Kontinuirano do 2024.	

Cilj 4. Arhitektonski fakultet Univerziteta Crne Gore radi na jačanju akademskog integriteta

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
------------	-------------------------------	---------	-------------	---------	--------

I.4.1 Promocija principa akademskog integriteta na Arhitektonskom fakultetu	<ul style="list-style-type: none"> – Sprovođenje aktivnosti u promovisanju akademskog integriteta za nastavno osoblje i studente – Osnove akademskog integriteta implementirane u okviru kurikuluma za predmet Metodologija naučnoistraživačkog rada. 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Međunarodni i nacionalni projekti 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Centar za unapređenje kvaliteta, – Predmetni nastavnici/saradnici – Mentori 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> – Nedovoljna zainteresovanost akademske zajednice za dodatno usavršavanje u oblasti akademskog integriteta
--	---	---	---	-----------------------	--

II. NAUKA I ISTRAŽIVANJE

Arhitektonski fakultet Univerziteta Crne Gore će kontinuirano razvijati mehanizme za uspostavljanje saradnje sa renomiranim međunarodnim istraživačkim institucijama, osnaživati naučnoistraživački i stručno-umjetnički potencijal, podsticati izvrsnost u teorijskom i praktičnom istraživanju. Primarna orijentacija fakulteta će biti podsticanje kolaborativnih istraživanja i interdisciplinarnih aktivnosti u kontekstu očuvanja i stvaranja novih prostornih vrijednosti i produktivnog upravljanja prostorom, u dinamičnom društvenom i kulturnom kontekstu, te dostizanje prepoznatljivosti u Evropskom istraživačkom prostoru.

Cilj II.1 Jačanje istraživačkih kapaciteta na Arhitektonskom fakultetu Univerziteta Crne Gore

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
II.1.1 Evaluacija istraživačkog potencijala i identifikacija produktivne naučnoistraživačke grupe na fakultetu	<ul style="list-style-type: none"> – Kreiran naučnoistraživački profil Arhitektonskog fakulteta – Usvojen plan na bazi udruživanja naučnoistraživačkih grupa i oblasti 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Međunarodni i nacionalni projekti 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum, – Prodekan za nauku – Spoljni eksperti 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> – Nedovoljno finansiranje istraživačkih grupa i nedostatak sredstava za uspostavljanje novih interdisciplinarnih centara izvrsnosti – Poteškoće u obezbjeđivanju podrške i finansijskih sredstava potrebnih za povećanje broja mladih istraživača na Arhitektonskom fakultetu – Neaktivna/Formalna partnerstva
II.1.2 Podrška i dostupnost istraživačkog fonda za bazično finansiranje istaknutih istraživačkih grupa i prioritetnih oblasti istraživanja	<ul style="list-style-type: none"> – Podrška uspostavljanju mehanizama kontinuiranog finansiranja multidisciplinarnih istraživačkih grupa iz naučnoistraživačkih oblasti koje su identifikovane kao prioritetne – Povećan broj naučnih projekata i publikacija kroz rad u istraživačkim grupama 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Univezitet Crne Gore 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Prodekan za nauku – Vijeće 	Kontinuirano do 2024.	
II.1.3 Uspostavljanje partnerstava sa renomiranim istraživačkim institucijama u svijetu	<ul style="list-style-type: none"> – Podrška uspostavljanju strateških partnerstva sa renomiranim naučnoistraživačkim institucijama – Povećan broj publikacija sa istraživačima sa strateških institucija – Povećan broj odlaznih i dolaznih mobilnosti istraživača sa strateških institucija 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Međunarodni projekti – Univezitet Crne Gore 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Prodekan za nauku – Vijeće 	Kontinuirano do 2024.	
II.1.4	<ul style="list-style-type: none"> – Pripremljena analiza potreba za zapošljavanjem novog istraživačkog kadra 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Univerzitet Crne Gore 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Upravni odbor, 	Kontinuirano do 2024.	

Kreiranje politike zapošljavanja mladih i perspektivnih istraživača	<ul style="list-style-type: none"> – Povećan broj istraživača, posebno mladih, na Arhitektonskom fakultetu – Razvijen sistem praćenja razvoja karijere mladih istraživača i sistem kontinuiranih obuka za istraživače 	<ul style="list-style-type: none"> – Ministarstvo nauke – Ministarstvo prosvjete – Ministarstvo održivog razvoja i turizma – Ministarstvo kulture 	<ul style="list-style-type: none"> – Karijerni centar, – Senat, – Ministarstvo nauke, – Ministarstvo prosvjete – Ministarstvo održivog razvoja i turizma – Ministarstvo kulture 		
II.1.5 Intenziviranje inovativnih aktivnosti	<ul style="list-style-type: none"> – Korišćenje sredstava iz fonda za podršku inovacijama na Univerzitetu – Usklađenost sa IPR politikom i pravnim okvirom za komercijalizaciju rezultata istraživanja na Univerzitetu – Povećan broj projekata/ugovoreni saradnji sa privrednim sektorom – Korišćenje usluga Kancelarija za transfer tehnologija na Univerzitetu – Povećan broj realizovanih projekata i inovativnih rješenja. 	<ul style="list-style-type: none"> – Univerzitet Crne Gore, – Ministarstvo nauke, – Privredni sektor – Ministarstvo održivog razvoja i turizma – Ministarstvo kulture – Arhitektonski fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> – Rektorski kolegijum, – Upravni odbor, – Naučni odbor, – Institut – Centar izvrsnosti za istraživanja i inovacije, – Ministarstvo nauke – Ministarstvo održivog razvoja i turizma – Ministarstvo kulture – Privredni sektor – Dekanski kolegijum – Vijeće fakulteta 	Kontinuirano do 2024.	

Cilj II.2 Prepoznatljivost Arhitektonskog fakulteta Univerziteta Crne Gore u Evropskom istraživačkom prostoru

Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
II.2.1 Povećanje izvrsnosti rezultata naučnoistraživačkog i umjetničkoistraživačkog rada	<ul style="list-style-type: none"> – Definisane smjernice za unapređenje kvaliteta naučnih publikacija na Arhitektonskom fakultetu – Povećan broj publikacija u visokorangiranim časopisima¹ za 10% u odnosu na ukupan broj publikacija po godini – Povećan broj referentnih stručnih i umjetničko - istraživačkih radova na međunarodnom nivou za 10% u odnosu na ukupan broj radova po godini – Povećana citiranost naučnih publikacija, minimum 10% godišnje 	<ul style="list-style-type: none"> – Univerzitet Crne Gore, – Vlada Crne Gore, – Ministarstvo prosvjete, – Ministarstvo nauke; – Arhitektonski fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> – Rektorski kolegijum, – Naučni odbor, – Dekani/direktori; 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> – Nedovoljno povećanje broja i kvaliteta publikacija za evidentno povećanje prepoznatljivosti Arhitektonskog fakulteta i Univerziteta zbog relativno malog broja istraživača u odnosu na druge univerzitete u regionu i šire; – Nedostatak finansijskih sredstava za realizaciju mehanizama usmjerenih na razvoj nauke i istraživanja.
II.2.2	<ul style="list-style-type: none"> – Unaprijeđen web-portal Arhitektonskog fakulteta na web-portalu Univerziteta: • razvijena baza naučnih radova i drugih publikacija 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Međunarodni i nacionalni projekti 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Vijeće fakulteta – Prodekani za nauku 	Kontinuirano do 2024.	

¹ Časopisi iz kategorija Q1 i Q2.

Povećanje vidljivosti naučnoistraživačkog i umjetničkoistraživačkog rada	<ul style="list-style-type: none"> • razvijene web-stranice namijenjene naučnim projektima • poboljšan kvalitet sadržaja na web-prezentaciji – Povećana dostupnost naučnih radova putem akademskih društvenih mreža; 		– Centar informacionog sistema,		
II.2.3 Povećanje saradnje sa dijasporom	<ul style="list-style-type: none"> – Dostupnost fonda za saradnju sa dijasporom; – Formalizovan status i angažman istraživača iz dijaspore. 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Univerzitet Crne Gore – Ministarstvo nauke, – Ministarstvo vanjskih poslova, – Uprava za dijasporu, – Vlada Crne Gore. 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum, – Upravni odbor, – Naučni odbor, – Senat, – Ministarstvo nauke. 	Kontinuirano do 2024.	
Cilj II.3. Unapređenje istraživačkih aktivnosti studenata na nivou master studija i aktivnosti u pravcu formiranja doktorskih studija					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
II.3.1 Uvođenje pristupa učenja kroz istraživanje na nivou master studija	<ul style="list-style-type: none"> – Usklađenost sa revidiranim Pravilima postdiplomskih studija – Reformisani kurikulumi na nivou master studija u cilju uključivanja komponente istraživanja u obimu od najmanje 25% opterećenja studenata prije izrade master rada – Studenti na master studijama uključeni u istraživačke projekte – Povećan broj studenata master studija iz privrednog sektora. 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Međunarodni projekti i projekti u saradnji sa privredom – Univerzitet Crne Gore 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Vijeće fakulteta – Rektorski kolegijum – Senat – Rektorski kolegijum, – Senat – Centar za unapređenje kvaliteta /Odbor za magistarske studije. 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> – Nedovoljna zainteresovanost studenata za istraživanja – Nedovoljan broj mentora na postdiplomskim studijama
II.3.2 Razmatranje opcija za razvoj interdisciplinarnih doktorskih studija	<ul style="list-style-type: none"> – Učešće u razvoju platforme za kreiranje interdisciplinarnog dokorskog programa 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Univerzitet Crne Gore, – Međunarodni projekti; 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Vijeće fakulteta – Rektorski kolegijum – Senat 	Kontinuirano do 2024.	–

III MEĐUNARODNA SARADNJA

Arhitektonski fakultet Univerziteta Crne Gore će biti orijentisan na intenziviranje međunarodne saradnje sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama i asocijacijama, što je definisano kroz 5 ključnih aktivnosti Strategije Univerziteta : kvalitetniju implementaciju sporazuma o bilateralnoj saradnji i kreditnoj mobilnosti, intenziviranje saradnje sa visokoobrazovnim institucijama kroz članstvo u međunarodnim asocijacijama i učešće u međunarodne naučno-istraživačke projekte, kao i povećanje odlazne i dolazne mobilnosti nastavnog i nenastavnog osoblja i studenata. Jačanje sopstvenih kapaciteta za prijavljivanje i sprovođenje međunarodnih

projekata i programa oslanja se, prije svega, na planirane programe podrške Univerziteta Crne Gore (mehanizme stimulacije, obuke za pisanje i administrativno vođenje projekata, i sl.), koji se smatraju neophodnim i ključnim za sprovođenje predviđenih aktivnosti u cilju podsticanja nastavnog osoblja da apliciraju za međunarodne projekte i programe, pored svojih redovnih nastavnih obaveza.

Cilj_III.1. Intenziviranje saradnje sa međunarodnim visokoobrazovnim institucijama i asocijacijama					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
III.1.1 Intenziviranje saradnje sa međunarodnim visokoobrazovnim institucijama kroz potpisivanje i realizaciju ugovora o bilateralnoj saradnji i mobilnosti	<ul style="list-style-type: none"> – Povećanje broja bilateralnih sporazuma – Povećanje broja međunarodnih naučno-istraživačkih projekata – Povećanje broja sporazuma o kreditnoj mobilnosti – Redovno izvještavanje o implementaciji sporazuma kroz mehanizme za praćenje razvijene od strane Centra za međunarodnu saradnju 	<ul style="list-style-type: none"> – Univerzitet Crne Gore – Arhitektonski fakultet – Međunarodni projekti – Ministarstvo nauke – Ministarstvo spoljnih poslova 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Vijeće Fakulteta – Projekat za nauku i razvoj – Prodekan za međunarodnu saradnju – Centar za međunarodnu saradnju UCG 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> – Nedovoljno poznavanje i razumijevanje značaja internacionalizacije – Neadekvatan broj predmetnih modula i/ili studijskih programa na engleskom jeziku – Nedovoljna finansijska sredstva za realizaciju planiranih aktivnosti.
III.1.2 Intenziviranje aktivnosti nastavnog osoblja kroz saradnju sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama i asocijacijama	<ul style="list-style-type: none"> – Povećanje broja međunarodnih asocijacija za arhitekturu i urbanizam kroz članstvo i aktivnije učešće Arhitektonskog fakulteta – Povećanje broja nastavnog osoblja koje učestvuje na međunarodnim konferencijama, workshopovima/radionicama (kroz mentorski rad), izložbama međunarodnog značaja (prezentovanje studentskih radova i radova nastavnog osoblja), ljetnjim školama i sl., koje se organizuju od strane renomiranih visokoobrazovnih institucija i asocijacija 	<ul style="list-style-type: none"> – Univerzitet Crne Gore – Arhitektonski fakultet – Međunarodni projekti – Ministarstvo nauke – Ministarstvo spoljnih poslova 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Vijeće fakulteta – Projekat za nauku i razvoj; – Prodekan za međunarodnu saradnju; – Centar za međunarodnu saradnju UCG 	Kontinuirano do 2024.	
III.1.3 Saradnja sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama kroz zajedničke naučno-istraživačke projekte	<ul style="list-style-type: none"> – Povećanje broja fakulteta i institucija sa kojima se saraduje – Povećanje broja prijavljenih međunarodnih naučno-istraživačkih projekata 	<ul style="list-style-type: none"> – Univerzitet Crne Gore – Arhitektonski fakultet – Međunarodni projekti – Ministarstvo nauke – Ministarstvo spoljnih poslova – Ministarstvo održivog razvoja i turizma – Ministarstvo kulture 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum; – Vijeće AF – Projekat za nauku i razvoj – Prodekan za međunarodnu saradnju – Centar za međunarodnu saradnju UCG 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> – Nedovoljna zainteresovanost nastavnog osoblja za projekte kao posljedica prevelike opterećenosti nastavnim obavezama – Nedovoljno poznavanje formi i procedura za pisanje i prijavljivanje projekata kao i adekvatnih znanja engleskog jezika – Nedovoljna finansijska sredstva za realizaciju planiranih aktivnosti
III.1.4	<ul style="list-style-type: none"> – Promocija programa mobilnosti na Arhitektonskom fakultetu 	<ul style="list-style-type: none"> – Univerzitet Crne Gore – Arhitektonski fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Vijeće AF 	Kontinuirano do 2024.	

Uspostavljanje podrške odlaznoj mobilnosti	<ul style="list-style-type: none"> – Unapređenje procedura u cilju lakše prohodnosti i priznavanja kreditne mobilnosti studenata – Učešće nastavnog i nenastavnog osoblja u kursovima stručnog engleskog jezika za nastavno i nenastavno osoblje (dostupni na višem i naprednom nivou) koji će se organizovati na nivou Univerziteta – Obezbjediavanje mogućnosti za studente u učenju jezika pojedinih zemalja EU u kojima je mobilnost moguća (Španija, Italija, Njemačka, Francuska) kroz organizaciju kurseva stranih jezika (Univerzitet Crne Gore-Filološki fakultet) – Povećanje odlaznog nastavnog i nenastavnog osoblja, kao i studenata koji učestvuju u programima mobilnosti u skladu sa Strategijom razvoja Univerziteta („na svakoj organizacionoj jedinici za najmanje 5% godišnje“) 		<ul style="list-style-type: none"> – Prodekan za međunarodnu saradnju – Komisija za mobilnost; – Studenti AF – Centar za međunarodnu saradnju – Univerzitet Crne Gore (Filološki fakultet) 		<ul style="list-style-type: none"> – Nezainteresovanost studenata kao posljedica nemogućnosti 100% priznavanja ispita – Nezainteresovanost studenata kao posljedica nepoznavanja jezika zemalja u kojima je mobilnost moguća (ukoliko je broj predmeta na engleskom jeziku nedovoljan)
III.1.5 Uspostavljanje podrške dolaznoj mobilnosti.	<ul style="list-style-type: none"> – Organizovanje prijemnog događaja za dolazne studente na Arhitektonskom fakultetu u cilju direktnijeg povezivanja sa domaćim studentima, nastavnim i nenastavnim osobljem – Učešće studenata u dolaznoj mobilnosti u kursovima crnogorskog jezika na osnovnom i srednjem nivou koji se organizuju na nivou Univerziteta – Organizovanje vannastavnih aktivnosti na engleskom jeziku (npr. predavanja gostujućih predavača, radionica, simpozijuma/konferencija; okruglih stolova i sl.) – Povećanje broja dolaznog nastavnog, nenastavnog osoblja i studenata u programima mobilnosti prema Strategiji UCG („na svakoj jedinici za najmanje 5% godišnje“) 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet, – Međunarodni projekti 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Prodekan za međunarodnu saradnju – Vijeće fakulteta – Studentsko vijeće – Centar za međunarodnu saradnju Univerziteta – Univerzitet Crne Gore (Filološki fakultet) 	Kontinuirano do 2024.	
Cilj_III.2. Jačanje kapaciteta na Arhitektonskom fakultetu za prijavljivanje i sprovođenje međunarodnih projekata i programa					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
III.2.1	<ul style="list-style-type: none"> – Uspostavljanje mreže administrativne podrške realizaciji projekata i programa 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Univerzitet Crne Gore 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Vijeće Fakulteta – Prodekan za nauku 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> – Nedovoljna posvećenost nastavnog osoblja učešću u projektnim aktivnostima usljed

Učešće u uspostavljanju šire podrške Univerzitetu Crne Gore za projektne aktivnosti i programe međunarodne saradnje	međunarodne saradnje, kako je predviđeno Strategijom Univerziteta CrneGore		<ul style="list-style-type: none"> – Prodekan za međunarodnu saradnju – Centar za međunarodnu saradnju Univerziteta 		<ul style="list-style-type: none"> – preopterećenosti nastavnim obavezama – Nedovoljna finansijska sredstva za sprovođenje planiranih aktivnosti
III.2.2 Podsticanje nastavnog osoblja na apliciranje za projekte na međunarodnim i nacionalnim konkursima.	<ul style="list-style-type: none"> – Učešće nastavnog i nenastavnog osoblja u obukama za pisanje i administriranje projekata koje će biti organizovane od strane Univerziteta – Povećanje broja prijavljenih projekata 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Univerzitet Crne Gore – Ministarstvo nauke 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Vijeće fakulteta – Prodekan za nauku – Centar za međunarodnu saradnju Univerziteta 	Kontinuirano do 2024.	

IV FAKULTET I OKRUŽENJE

Arhitektonski fakultet Univerziteta Crne Gore, rukovodeći se statusom arhitekture kao regulisane profesije od opšteg društvenog i kulturnog značaja, orijentisan je na kontinuirano osnaživanje saradnje sa privredom i društvenom zajednicom. Primarna svrha je Integracija teorijskih i praktičnih znanja i iskustava i primjena istih, kroz konkretne arhitektonske i urbanističke intervencije u crnogorskom prostoru. Poseban tretman će imati očuvanje i unapređenje materijalnog kulturnog iskustva, promocija nacionalnog identiteta i kulture na lokalnom i međunarodnom nivou, kroz različite projektne aktivnosti i angažovanje novih partnerstava sa privredom, dijasporom, alumni udruženjima i dr.

Cilj IV.1 Jačanje saradnje sa privrednim i javnim sektorom					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
IV.1.1 Jačanje saradnje sa privrednim i javnim sektorom	<ul style="list-style-type: none"> – Sklopljeni memorandumi o saradnji sa institucijama iz privrednog i javnog sektora; – Povećan broj ugovora o realizaciji studentske prakse u nastavnim bazama iz privrednog i javnog sektora za najmanje 5% godišnje – Uključivanje eksperata iz nastavnih baza u proces izrade završnih i master radova; najmanje 10% od ukupnog broja radova – Najmanje 50% organizacionih jedinica u nastavni proces uključuje predstavnike javnog i privrednog sektora – Najmanje 25% organizacionih jedinica prijavljuje zajedničke projekte sa privrednim i/ili javnim institucijama – Redovno promovisanje saradnje Univerziteta, Arhitektonskog fakulteta i nastavnog osoblja sa institucijama 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Univerzitet Crne Gore – Privredni i javni sektor 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Rektorski kolegijum – Privredna komora, – Inženjerska komora – Ministarstvo održivog razvoja i turizma – Ministarstvo kulture 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> – Nepostojanje adekvatnih mehanizama za učešće privrednih subjekata, vladinih institucija i NVO u aktivnostima Univerziteta – Problem u komunikaciji i saradnji sa partnerima/nastavnim bazama usljed različitih metoda rada, očekivanja i ideja.

	privrednog i javnog sektora kroz medije i univerzitetski web-sajt.				
Cilj IV.2 Podrška saradnje sa alumni asocijacijama i dijasporom					
IV.2.1 Aktivno uključivanje alumni udruženja i predstavnika i dijaspore u podršku razvoju Arhitektonskog fakulteta	<ul style="list-style-type: none"> – Usvojen Pravilnik o saradnji sa alumni asocijacijama na Arhitektonskom fakultetu u skladu sa Pravilnikom Univerziteta – Formirana asocijacija alumnista na Arhitektonskom fakultetu – Uključivanje pripadnika alumni udruženja i predstavnika dijaspore prilikom: <ul style="list-style-type: none"> • revizije postojećih i izrade novih studijskih programa i nastavni proces • pripreme i realizacije projekata i dr. 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Univerzitet Crne Gore – Donacije od alumni udruženja 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Rektorski kolegijum 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> – Nerazvijenost mehanizama saradnje alumnista i dijaspore sa fakultetom
Cilj IV.3 Podrška društvenom i kulturnom razvoju					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
IV.3.1 Profilisanje Arhitektonskog fakulteta Univerziteta Crne Gore u javnosti kao regulisane profesije od opšteg društvenog i kulturnog značaja	<ul style="list-style-type: none"> – Snažnije profilisana Arhitektonskog fakulteta u javnosti kao jezgra društvenih aktivnosti u državi prema usvojenoj komunikacionoj strategiji 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Projekti u saradnji sa privredom – Međunarodni i nacionalni projekti 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Centar informacionog sistema 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> – Pretjerana politizacija kulturno-istorijske i identitetske problematike u crnogorskom društvu – Nedovoljno visok nivo motivisanosti studenata za pitanja održivog razvoja, kulture, istorije, identiteta i multikulturalizma.
IV.3.2 Podsticanje izučavanja, promovisanja i kritičke analize pitanja od značaja za nacionalni identitet, kao i pitanja koja promovišu multikulturalizam	<ul style="list-style-type: none"> – Aktivnosti koje se odnose na izučavanje kulturno-istorijskog naslijeđa i crnogorskog identiteta – Projekat fakulteta i javnih institucija usmjeren na promociju i očuvanje nacionalnog identiteta i naslijeđa, kao i promociju i očuvanje multikulturalizma – Uvedeni novi ili reformisani postojeći predmeti u okviru kojih se izučavaju pitanja od značaja za crnogorski identitet 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Univerzitet Crne Gore – Međunarodni i nacionalni projekti 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Ministarstvo kulture – Ministarstvo prosvjete – Ministarstvo održivog razvoja i turizma – Privredni sektor – Akademija nauka i umjetnosti; 	Kontinuirano do 2024.	
IV.3.3	<ul style="list-style-type: none"> – Aktivnosti koji se odnosi na izučavanje održivog razvoja crnogorskog društva i države 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Univerzitet Crne Gore – Međunarodni i nacionalni projekti 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Ministarstvo kulture – Ministarstvo prosvjete 	Kontinuirano do 2024.	

Podsticanje izučavanja i promovisanja održivog razvoja crnogorskog društva i države	<ul style="list-style-type: none"> – Projekti fakulteta i javnih institucija usmjeren na promociju održivog razvoja – Uvedeni novi ili reformisani postojeći predmeti u okviru kojih se izučavaju pitanja od značaja za održivi razvoj 		<ul style="list-style-type: none"> – Ministarstvo održivog razvoja i turizma – Privredni sektor – Akademija nauka i umjetnosti 		
---	--	--	---	--	--

V. ORGANIZACIJA I RESURSI

Arhitektonski fakultet će u skladu sa Strategijom Univerziteta Crne Gore, osnaživati mehanizme za unapređenje budžetske podrške, kao univerzalne osnove za budući razvoj, unapređivati prostorno-funkcionalne kapacitete, kadrovski potencijal i standard istog, nastavne, administrativne i istraživačke resurse, studentsku podršku, akademski integritet. Primarni oslonac u tom procesu će biti angažovanje spoljnih partnerstava i raznolikih projektnih aktivnosti.

Cilj V1. Integracija i optimalno korišćenje svih fakultetskih resursa u funkciji efikasnog obavljanja djelatnosti i održivog razvoja Arhitektonskog fakulteta Univerziteta Crne Gore					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
V.1.1 Izgradnja druge faze objekta Arhitektonskog fakulteta, adaptacija i rekonstrukcija postojeće infrastrukture	<ul style="list-style-type: none"> – Definisan plan unapređenja prostorne infrastrukture prema nastavno-istraživačkim potrebama i u skladu s principima održivog rasta i razvoja Arhitektonskog fakulteta – Objekat fakulteta prilagođen potrebama osoba sa invaliditetom 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Univerzitet Crne Gore – Vlada Crne Gore 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> – Nemogućnost da se ispunji cilj zbog nedostatka finansijskih sredstava. – Neadekvatan monitoring integracije resursa.
V.1.2 Integracija naučno-istraživačkih i umjetničko-istraživačkih resursa	<ul style="list-style-type: none"> – Razvijena integrisana baza istraživačke opreme na fakultetu 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum 	Kontinuirano do 2024.	
Cilj V2. Unapređenje kadrovske politike na Arhitektonskom fakultetu Univerziteta Crne Gore					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
V.2.1 Sistemska praćenje potreba i upravljanje ljudskim resursima	<ul style="list-style-type: none"> – Izrađena kratkoročna i dugoročna strategija kadrovske politike na Arhitektonskom fakultetu – Popunjenost nastavnog procesa sopstvenim kadrom u obimu od 100 %; – Povećan broj saradnika u nastavi/istraživanju za najmanje 25 %; 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Univerzitet Crne Gore 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Rektorski kolegijum, 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> – Nemogućnost ispunjenja cilja zbog nedostatka finansijskih sredstava – Nemogućnost ispunjenja cilja zbog nedostatka adekvatnog osoblja – Neadekvatna obuka i razvoj ljudskih resursa
V.2.2	<ul style="list-style-type: none"> – Uveden sistem praćenja kvalifikacija i kompetencija zaposlenih 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Univerzitet Crne Gore 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Komisija za unapređenje kvaliteta 	Kontinuirano do 2024.	

Unapređenje kompetencija nastavnog i nenastavnog osoblja	<ul style="list-style-type: none"> – Uspostavljen model prijema saradnika u nastavi/istraživanju u radni odnos – Uspostavljen model za usavršavanje nastavnika za rad u nastavi, u naučnoistraživačkom i umjetničkom radu – Uspostavljen model prijema u radni odnos nenastavnog osoblja – Uspostavljen model usavršavanja nenastavnog osoblja 	<ul style="list-style-type: none"> – Vlada Crne Gore 	<ul style="list-style-type: none"> – Rektorski kolegijum 		<ul style="list-style-type: none"> – Nedostatak odgovarajućih servisa/mehanizama za razvoj karijere
V.2.3 Uvođenje mjera u cilju poboljšanja standarda zaposlenih na Univerzitetu	<ul style="list-style-type: none"> – Poboljšanje standarda zaposlenih na Arhitektonskom fakultetu prema usvojenom Pravilniku – Dodjela sredstava za poboljšanje uslova stanovanja zaposlenima po osnovu Pravilnika – Dodjela stambenih jedinica pod povoljnim uslovima zaposlenima po osnovu Pravilnika – Ustupanje stambenih jedinica na korišćenje pod povoljnim uslovima mladom kadru (saradnicima u nastavi sa doktoratom i docentima) po osnovu Pravilnika – Povećanje zarada zaposlenih kroz izmjenu Kolektivnog ugovora. 	<ul style="list-style-type: none"> – Univerzitet Crne Gore – Arhitektonski fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> – Rektorski kolegijum – Dekanski kolegijum 	Kontinuirano do 2024.	
Cilj V3. Unapređenje sistema podrške studentima					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
V.3.1 Pružanje podrške studentima u cilju lakšeg zapošljavanja i pokretanja sopstvenog biznisa	<ul style="list-style-type: none"> – Organizacija seminara/ radionica o potrebama privrede i javnog sektora za profilima arhitekta – Osnivanje preduzetničkog inkubatora na Univerzitetu za podršku studentima pri pokretanju sopstvenog biznisa 	<ul style="list-style-type: none"> – Univerzitet Crne Gore – Arhitektonski fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> – Studentski parlament – Studentsko vijeće 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> – Nedostatak odgovarajućih usluga za razvoj karijere; – Nedovoljna finansijska sredstva; – Nedovoljno zanimanje studenata za kulturne i sportske aktivnosti; – Nedovoljno zanimanje studenata za humanitarni rad i volontiranje.
V.3.2 Unapređenje kulturnih i sportskih aktivnosti studenata	<ul style="list-style-type: none"> – Aktivno uključivanje studenata u kulturne i sportske aktivnosti na Univerzitetu i van njega – Promovisanje zdravih stilova života studentske populacije kroz organizaciju najmanje događaja na godišnjem nivou 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Studentsko vijeće 	Kontinuirano do 2024.	
V.3.3	<ul style="list-style-type: none"> – Učestvovanje studenata u humanitarnim i volonterskim aktivnostima; broj studenata 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Studentsko vijeće 	Kontinuirano do 2024.	

Pružanje podrške humanitarnim aktivnostima i volontiranju studenata.	koji volontiraju – najmanje 5% od ukupnog broja aktivnih studenata.				
Cilj V4. Arhitektonski fakultet Univerziteta Crne Gore implementira principe njegovanja kulture kvaliteta					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
V.4.1 Uspostavljanje internog sistema za unapređenje kvaliteta (IQAS) utemeljenog na Evropskim standardima i smjernicama za osiguranje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja – ESG	<ul style="list-style-type: none"> – Razvijen i usvojen interni sistem za unapređenje kvaliteta utemeljen na ESG-u; – Izrađen godišnji samoevaluacioni izvještaj Arhitektonskog fakulteta – Uspostavljen sistem unutrašnje godišnje revizije na osnovu izvještaja o samoevaluaciji 	<ul style="list-style-type: none"> – Univerzitet Crne Gore – Arhitektonski fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> – Rektorski kolegijum kolegijum – Centar za unapređenje kvaliteta – Studentski parlament – Dekanski kolegijum – Komisija za unapređenje kvaliteta 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> – Nedostatak posvećenosti za obavljanje godišnje revizije zbog značajnog opterećenja zaposlenih – Odlaganje samoevaluacije zbog znatnog opterećenja osoblja – Nedostatak interesa akademske zajednice da aktivno učestvuje u unapređenju kulture kvaliteta.
V.4.2 Poboljšanje pristupa anketiranju studenata i mehanizama za dobijanje kvalitetnih povratnih informacija	<ul style="list-style-type: none"> – Povećan procenat izlaznosti aktivnih studenata na ankete za najmanje 50%; 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Komisija za unapređenje kvaliteta – Prodekani za nastavu, – Studentsko vijeće 	Kontinuirano do 2024.	
V.4.3 Aktivno uključivanje akademskog osoblja u promociji kulture kvaliteta	<ul style="list-style-type: none"> – Organizovane aktivnosti na godišnjem nivou na temu unapređenje kvaliteta i akademskog integriteta 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Komisija za unapređenje kvaliteta 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Komisija za unapređenje kvaliteta 	Kontinuirano do 2024.	
V.4.4 Izrada strategije razvoja Arhitektonskog fakulteta	<ul style="list-style-type: none"> – Usvojeni strateški planovi razvoja Arhitektonskog fakulteta u skladu sa strategijom razvoja Univerziteta Crne Gore 2019–2024. 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Komisija za unapređenje kvaliteta – Radni timovi/akademsko osoblje, studenti – Vijeće fakulteta 	Kraj 2019.	
Cilj V5. Digitalizacija i unapređenje sistema upravljanja informacijama i dokumentima					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici

V.5.1 Razvijanje studentskog korisničkog portala	<ul style="list-style-type: none"> – Dostupan e-mail nalog za sve studente – Pokrenut studentski portal sa funkcionalnostima e-indexa 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Centar informacionog sistema – Univerzitet Crne Gore 	<ul style="list-style-type: none"> – Centar informacionog sistema, – Studentso vijeće – Dekanski kolegijum 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> – Nedostupnost i/ili nepouzdanost podataka u integrisanom informacionom sistemu – Ograničenost sredstava za održavanje i uvođenje novih aktivnosti u IT sektoru.
V.5.2 Razvijanje integrisanog digitalnog sistema za upravljanje podacima	<ul style="list-style-type: none"> – Implementiran centralni sistem za praćenje osnovnih sredstava Univerziteta – Pokrenut DMS na Arhitektonskom fakultetu i povezan sa Rektoratom – Usklaglašenost sa inoviranim modulima studentske službe kadrovske evidencije i računovodstva na Univerzitetu 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Univerzitet Crne Gore 	<ul style="list-style-type: none"> – Centar informacionog sistema – Dekanski kolegijum – Rektorski kolegijum 	Kontinuirano do 2024.	
Cilj V6. Povećanje budžeta Arhitektonskog fakulteta Univerziteta Crne Gore					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
V.6.1 Podrška Implementaciji Strategije Univerziteta Crne Gore	<ul style="list-style-type: none"> – Za nastavnu i naučno-istraživačku komponentu razvoja Univerziteta budžet povećan u skladu sa ciljevima Strategije Univerziteta za najmanje 75% u odnosu na 2019. godinu; – Za infrastrukturnu obnovu i razvoj Univerziteta izdvajanje sredstava kroz Kapitalni budžet Vlade Crne Gore u skladu sa ciljevima Strategije Univerziteta 	<ul style="list-style-type: none"> – Univerzitet Crne Gore, – Vlada Crne Gore – Arhitektonski fakultet 	<ul style="list-style-type: none"> – Rektorski kolegijum – Upravni odbor – Dekanski kolegijum 	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> – Nedovoljno povećanje budžeta za realizaciju strategije razvoja; – Nedovoljan procenat uspjehnosti u apliciranju za EU fondove; – Neadekvatno razvijen model saradnje sa privrednim sektorom.
V.6.3 Stimulisanje akademskog osoblja za uključivanje u projekte iz EU fondova	<ul style="list-style-type: none"> – Uveden model stimulisanja za apliciranje kod EU fondova usaglašen sa modelom stimulisanja Univerziteta – Povećani sopstveni prihodi Arhitektonskog fakulteta od međunarodne projektne djelatnosti 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Univerzitet Crne Gore; 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Rektorski kolegijum 	Kontinuirano do 2024.	
V.6.4 Stimulisanje akademske zajednice za saradnju sa privredom u pružanju stručnih usluga (studija, ekspertiza, projekata) i komercijalizacije rezultata istraživanja	<ul style="list-style-type: none"> – Uveden model stimulisanja za saradnju sa privredom – Povećani prihodi Univerziteta od pružanja stručnih usluga i komercijalizacije rezultata istraživanja 	<ul style="list-style-type: none"> – Arhitektonski fakultet – Univerzitet Crne Gore. 	<ul style="list-style-type: none"> – Dekanski kolegijum – Rektorski kolegijum 	Kontinuirano do 2024.	